



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

JL. MEDAN MERDEKA BARAT NO.8
JAKARTA 10110

TELP : +62 813-6001-3838

WEBSITE : <https://djka.kemenuh.go.id>
EMAIL : ditjenka@kemenuh.go.id

Nomor : PR.105/1/6/DJKA/2025
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : Satu berkas
Hal : Revisi Perjanjian Kinerja Direktorat
Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025

Jakarta, 24 Desember 2025

Yth. Menteri Perhubungan

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Pasal 15) bahwa Perjanjian Kinerja Kementerian dan Unit Kerja dapat dilakukan revisi atau penyesuaian dalam hal terjadi:

1. Pergantian atau mutasi pejabat;
2. Perubahan dalam strategi yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran berupa perubahan rencana strategis, struktur organisasi, program, kegiatan dan alokasi anggaran;
3. Perubahan prioritas atau asumsi yang berakibat secara signifikan dalam proses pencapaian tujuan dan sasaran.

Berkenaan dengan hal tersebut, bersama ini dengan hormat disampaikan konsep revisi Perjanjian Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 dengan mempertimbangkan beberapa hal antara lain:

1. Penyesuaian lingkungan strategis di lingkungan Kementerian Perhubungan dan Direktorat Jenderal Perkeretaapian dengan penetapan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 12 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Tahun 2025-2029 serta Keputusan Direktur Jenderal Perkeretaapian Nomor KP 144 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029;

2. Penyesuaian...

2. Penyesuaian sumber daya anggaran dengan adanya kebijakan efisiensi serta persetujuan relaksasi anggaran untuk beberapa program/kegiatan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025;
3. Menindaklanjuti rekomendasi dari hasil evaluasi monitoring kinerja periode Triwulan III Tahun 2025

Mohon perkenan arahan dan persetujuan Bapak Menteri Perhubungan.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan petunjuk lanjut Bapak Menteri Perhubungan diucapkan terima kasih.



Direktur Jenderal Perkeretaapian,

Allan Randiono

NIP. 198801182025211023

Tembusan:

1. Sekretaris Jenderal, Kementerian Perhubungan;
2. Kepala Biro Perencanaan, Sekretariat Jenderal, Kementerian Perhubungan;
3. Sekretaris Direktorat Jenderal Perkeretaapian.



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

REVISI PERJANJIAN KINERJA

DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

TAHUN
2025



ditjenperkeretaapian



@ditjenperkeretaapian



djka.kemenhub.go.id



**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Allan Tandiono
Jabatan : Direktur Jenderal Perkeretaapian
Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : Dudy Purwagandhi
Jabatan : Menteri Perhubungan
Selaku atasan Pihak Pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Desember 2025

Pihak Kedua,
Menteri Perhubungan

Pihak Pertama,
Direktur Jenderal Perkeretaapian

DUDY PURWAGANDHI

ALLAN TANDIONO



REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Allan Tandiono
Jabatan : Direktur Jenderal Perkeretaapian
Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : Dudy Purwagandhi
Jabatan : Menteri Perhubungan
Selaku atasan Pihak Pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, Desember 2025

Pihak Kedua,
Menteri Perhubungan

Pihak Pertama,
Direktur Jenderal Perkeretaapian

DUDY PURWAGANDHI

ALLAN TANDIONO

REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

NO	SASARAN PROGRAM	INDIKATOR KINERJA		SATUAN	TARGET
1	2	3		4	5
SP1	Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	IKP1	Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Rasio	0,46
SP2	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	IKP2	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	Nilai	93,50
		IKP3	Persentase <i>On Time Performance</i> (OTP) Transportasi Kereta Api	%	96,20
		IKP4	Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	%	19,00
SP3	Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	IKP5	Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	%	100,00
SP4	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	IKP6	Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	%	100,00

Kegiatan	Anggaran Efektif	
1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Rp	1.729.939.068.000
2. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	Rp	2.146.760.277.000
3. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian	Rp	2.465.933.666.000
4. Penunjang Teknis Transportasi Perkeretaapian	Rp	22.633.076.000
5. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Perkeretaapian	Rp	4.037.234.000
6. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Perkeretaapian	Rp	417.866.092.000
7. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi Transportasi Perkeretaapian	Rp	6.528.613.000
8. Pengelolaan Komunikasi dan Informasi Publik Transportasi Perkeretaapian	Rp	1.762.986.000
9. Legislasi dan Litigasi Transportasi	Rp	650.650.000

Disetujui
Menteri Perhubungan

DUDY PURWAGANDHI

Jakarta, Desember 2025

 Direktur Jenderal Perkeretaapian 



ALLAN TANDIONO

Kegiatan	Anggaran Efektif	
1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Rp	1.729.939.068.000
2. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	Rp	2.146.760.277.000
3. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian	Rp	2.465.933.666.000
4. Penunjang Teknis Transportasi Perkeretaapian	Rp	22.633.076.000
5. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Perkeretaapian	Rp	4.037.234.000
6. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Perkeretaapian	Rp	417.866.092.000
7. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi Transportasi Perkeretaapian	Rp	6.528.613.000
8. Pengelolaan Komunikasi dan Informasi Publik Transportasi Perkeretaapian	Rp	1.762.986.000
9. Legislasi dan Litigasi Transportasi	Rp	650.650.000

Disetujui
Menteri Perhubungan

DUDY PURWAGANDHI

Jakarta, Desember 2025
Direktur Jenderal Perkeretaapian

ALLAN TANDIONO

PENJELASAN TARGET KINERJA DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN TAHUN 2025

Sasaran Program (SP)	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Baseline 2024	Capaian Triwulan III 2025	Target Renstra	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Keterangan
SP1 Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	IKP1 Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Rasio	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (terdapat penyesuaian komponen pembentuk perhitungan/formulasi). • Baseline: Jumlah lokasi yang terkoneksi dengan jaringan jalur dan layanan perkeretaapian sebanyak 69 lokasi (PKN/PKW/Kawasan Strategis Nasional 52 lokasi, simpul bandara 6 lokasi, simpul pelabuhan 10 lokasi, simpul Terminal Tipe A 1 lokasi) dibandingkan target RIPNAS 2030 sebanyak 150 lokasi. • Pada Tahun 2025, tidak terdapat kegiatan pembangunan jalur KA baru yang direncanakan selesai sehingga belum terdapat penambahan jumlah PKN/PKW/KSN dan simpul transportasi yang terhubung dengan jaringan jalur dan layanan perkeretaapian. • Kegiatan pendukung mayoritas berupa penyiapan perencanaan teknis dan pengadaan lahan untuk mendukung rencana pembangunan jalur kereta api baru/reaktivasi menuju PKN/PKW/KSN/simpul transportasi. • Menindaklanjuti rekomendasi Inspektorat Jenderal terkait penyempurnaan formulasi tidak hanya terkait infrastruktur jaringan jalur kereta api yang terhubung PKN/PKW/kawasan strategis/simpul transportasi namun juga perlu memperhatikan pemanfaatan jalur kereta api melalui pengoperasian/pelayanan kereta api, maka dilaksanakan penyempurnaan formulasi dengan penambahan faktor pembentuk berupa realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang berdasarkan grafik perjalanan kereta api yang telah ditetapkan (target terealisasi 100% sebanyak 922.802 perjalanan kereta api)

Sasaran Program (SP)	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Baseline 2024	Capaian Triwulan III 2025	Target Renstra	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Keterangan
SP2 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	IKP2 Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	Nilai	93,25 (konversi 3,73)	94,30 (konversi 3,772)	93,50	93,50 (konversi 3,74)	93,50 (konversi 3,74)	93,50	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (terdapat konversi nilai indeks kepuasan masyarakat menyesuaikan target pada Rencana Strategis Kementerian Perhubungan). • Merupakan nilai rata-rata capaian dari survei kepuasan masyarakat terhadap layanan regulator bidang perkeretaapian berupa perizinan, sertifikasi, pengujian, dan lainnya (Direktorat LLAKA, Direktorat Prasarana, Direktorat Sarana, Direktorat Keselamatan, Balai Pengujian, Balai Perawatan) serta layanan kereta api yang diselenggarakan oleh Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan dan Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan. • Survei dilaksanakan menggunakan aplikasi serta secara <i>manual</i> dengan survei langsung ke masyarakat/ <i>stakeholder</i> terkait dengan penilaian dari perhitungan rata-rata hasil survei per bulan (skala 100).
	IKP3 Persentase On Time Performance (OTP) Transportasi Kereta Api	%	96,19	97,94	96,19	96,10	96,20	96,20	<ul style="list-style-type: none"> • Target berubah/ditingkatkan (<i>update</i> target dengan penetapan target lebih tinggi dari <i>baseline</i> guna memenuhi kriteria penetapan target). • Rata-rata kedatangan dan keberangkatan KA penumpang dan barang tepat waktu dari keseluruhan kedatangan dan keberangkatan KA penumpang dan barang.
	IKP4 Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	%	-	14,34	19,00	19,00	19,00	19,00	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (hasil monitoring Triwulan III 2025 masih memenuhi kriteria <i>on the right track</i>). • Pemenuhan angkutan penumpang dan angkutan barang masing-masing ditargetkan 19,00% dari target angkutan kereta api periode Tahun 2025-2029 baik angkutan KA penumpang maupun KA barang dengan memperhatikan target pada dokumen RPJMN dan Rencana Strategis Tahun 2025-2029 dalam rangka pemenuhan target RIPNAS 2030.

Sasaran Program (SP)	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Baseline 2024	Capaian Triwulan III 2025	Target Renstra	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Keterangan
SP3 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	IKP5 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	%	99,41	99,00	100,00	100,00	100,00	100,00	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (mandatori mendukung <i>zero accident</i>). • Pada Tahun 2025 ditargetkan tidak ada kejadian kecelakaan kereta api, namun sampai dengan periode Triwulan III 2025, telah terjadi 7 kecelakaan kereta api.
SP4 Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	IKP6 Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	%	-	79,58	100,00	100,00	100,00	100,00	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (hasil monitoring Triwulan III 2025 masih memenuhi kriteria <i>on the right track</i>, penyesuaian beberapa nilai komponen pembentuk) • Target mencakup pemenuhan kinerja Tahun 2025 sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> ○ Nilai AKIP: 83,00 (target tidak berubah, <i>baseline</i> 82,95). ○ Nilai NKA: 84,00 (<i>update</i> menyesuaikan <i>baseline</i> sebesar 83,52). ○ Target PNBPN: 100,00% (<i>update</i> nilai perolehan PNBPN menjadi sebesar Rp 1.997.791.885.590,00). ○ Nilai Kualitas ASN: 89,00 (target tidak berubah).

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya maka penyusunan revisi Perjanjian Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

Perjanjian Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian merupakan penetapan terhadap target kinerja yang merupakan suatu kesepakatan kinerja antara Menteri Perhubungan dengan Direktorat Jenderal Perkeretaapian. Revisi Perjanjian Kinerja disusun mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan mempertimbangkan amanah pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN), Rencana Strategis Tahun 2025-2029, pelaksanaan tugas dan fungsi, ketersediaan sumber daya dan penyesuaian lingkungan strategis lainnya.

Revisi Perjanjian Kinerja selanjutnya dijadikan sebagai tolok ukur keberhasilan penyelenggaraan perkeretaapian dengan mewujudkan sistem Pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel.

Jakarta, Desember 2025

DIREKTUR JENDERAL PERKERETAAPIAN



ALLAN TANDIONO
NIP 198801182025211023

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	1-4
DAFTAR ISI	1-5
DAFTAR GAMBAR	1-6
DAFTAR TABEL.....	1-6
BAB 1 PENDAHULUAN	1-1
1.1 Latar Belakang	1-1
1.2 Maksud Dan Tujuan	1-2
1.3 Kedudukan, Tugas Dan Fungsi	1-2
1.4 Struktur Organisasi.....	1-3
BAB 2 RENCANA STRATEGIS TAHUN 2025 -2029.....	2-1
2.1 Tujuan Dan Sasaran	2-1
2.2 Indikator Kinerja Program.....	2-8
2.3 Program Dan Kegiatan.....	2-9
BAB 3 RENCANA KINERJA TAHUN 2025.....	3-1
3.1 Pengukuran Indikator Kinerja Program	3-1
3.2 Target Perjanjian Kinerja	3-7
3.3 Alokasi Anggaran	3-11
BAB 4 PENUTUP	4-1

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1-1	Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian	1-5
------------	--	-----

DAFTAR TABEL

Tabel 2-1	Tujuan dan Sasaran Tahun 2025-2029	2-3
Tabel 2-2	Indikator Kinerja Program Direktorat Jenderal Perkeretaapian	2-8
Tabel 2-3	Target Indikator Kinerja Program Tahun 2025-2029.....	2-8
Tabel 2-4	Kerangka Pendanaan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Melalui APBN Tahun 2025-2029.....	2-9
Tabel 3-1	Indikator Kinerja Sasaran Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian.....	3-1
Tabel 3-2	Indikator Kinerja Sasaran Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian.....	3-2
Tabel 3-3	Indikator Kinerja Sasaran Kinerja Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	3-3
Tabel 3-4	Indikator Kinerja Sasaran Kinerja Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	3-3
Tabel 3-5	Analisa SMART Indikator Kinerja Program Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025.....	3-4
Tabel 3-6	Target Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025	3-8
Tabel 3-7	Alokasi Anggaran Per Kegiatan Tahun 2025	3-13
Tabel 3-8	Alokasi Anggaran Per Sumber Dana Tahun 2025	3-15
Tabel 3-9	Alokasi Anggaran Per Jenis Belanja Tahun 2025	3-15
Tabel 3-10	Alokasi Anggaran Per Indikator Kinerja Program Tahun 2025.....	3-16

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini menyampaikan pokok-pokok tujuan dari Perjanjian Kinerja serta uraian terkait organisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian

1.1 LATAR BELAKANG

Perjanjian Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 merupakan kesepakatan kinerja antara Menteri Perhubungan dengan Direktur Jenderal Perkeretaapian berdasarkan sumber daya yang dimiliki oleh Direktorat Jenderal Perkeretaapian (sumber daya manusia, sumber daya anggaran, lainnya) dalam pelaksanaan tugas dan fungsi unit kerja. Perjanjian Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 memuat seluruh target kinerja yang hendak dicapai dengan Indikator Kinerja Utama (*Key Performance Indicators*) yang relevan dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran pada Rencana Strategis Kementerian Perhubungan Bidang Perkeretaapian Tahun 2025-2029.

Perjanjian kinerja disusun mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Penyusunan Perjanjian Kinerja mencakup lembar pernyataan pimpinan unit kerja, penetapan sasaran, target indikator kinerja termasuk alokasi anggaran dan rencana aksi. Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan tersebut, Perjanjian Kinerja dapat direvisi atau disesuaikan dalam hal terjadi kondisi sebagai berikut:

1. Perubahan dalam strategi yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran berupa perubahan rencana strategis, struktur organisasi, program, kegiatan dan alokasi anggaran;
2. Perubahan prioritas atau asumsi yang berakibat secara signifikan dalam proses pencapaian tujuan dan sasaran;
3. Terjadi pergantian atau mutasi pejabat.

Sesuai dengan ketentuan tersebut, maka dilaksanakan penyusunan revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 dikarenakan adanya perubahan lingkungan strategis dan prioritas diantaranya penetapan Rencana Strategis Kementerian Perhubungan dan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029, penyesuaian dukungan anggaran dengan kebijakan efisiensi dan relaksasi anggaran sepanjang Tahun 2025, serta perubahan lainnya yang mempengaruhi pelaksanaan kegiatan pendukung dalam pencapaian sasaran dan target indikator kinerja dari masing-masing program pada Tahun 2025.

Revisi Perjanjian Kinerja selanjutnya ditetapkan sebagai target pencapaian sasaran dari masing-masing program dan kegiatan penyelenggaraan perkeretaapian serta dijadikan acuan dalam pelaksanaan evaluasi kinerja pada periode tersebut.

1.2 MAKSUD DAN TUJUAN

Penyusunan revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 dimaksudkan untuk menetapkan perubahan/penyesuaian target kinerja terhadap capaian pelaksanaan program dan kegiatan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 berupa Indikator Kinerja Program (IKP) berdasarkan sumber daya yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran unit kerja. Sedangkan tujuan penyusunan revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 adalah sebagai tolok ukur keberhasilan atas kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian terhadap tujuan dan sasaran pada Rencana Strategis.

1.3 KEDUDUKAN, TUGAS DAN FUNGSI

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 4 Tahun 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perhubungan, tugas Direktorat Jenderal Perkeretaapian adalah unsur pelaksana sebagian tugas dan fungsi Kementerian Perhubungan yang berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Perhubungan. Direktorat Jenderal Perkeretaapian mempunyai tugas menyelenggarakan perumusan dan pelaksanaan kebijakan di bidang perkeretaapian.

Dalam melaksanakan tugas tersebut, Direktorat Jenderal Perkeretaapian menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

1. perumusan kebijakan di bidang penyelenggaraan lalu lintas, angkutan, sarana, dan prasarana transportasi kereta api, serta peningkatan keselamatan transportasi kereta api;
2. pelaksanaan kebijakan di bidang penyelenggaraan lalu lintas, angkutan, sarana, dan prasarana transportasi kereta api, serta peningkatan keselamatan transportasi kereta api;
3. penyusunan norma, standar, prosedur, dan kriteria di bidang penyelenggaraan lalu lintas, angkutan, sarana, dan prasarana transportasi kereta api, serta peningkatan keselamatan transportasi kereta api;
4. pemberian bimbingan teknis dan supervisi di bidang penyelenggaraan lalu lintas, angkutan, sarana, dan prasarana transportasi kereta api, serta peningkatan keselamatan transportasi kereta api;
5. pelaksanaan pemantauan, analisis, evaluasi dan pelaporan di bidang penyelenggaraan lalu lintas, angkutan, sarana dan prasarana transportasi kereta api, serta peningkatan keselamatan transportasi kereta api;
6. pelaksanaan administrasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian; dan
7. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Menteri.

1.4 STRUKTUR ORGANISASI

Dalam rangka pelaksanaan tugas dan fungsi, Direktorat Jenderal Perkeretaapian mempunyai susunan organisasi terdiri dari :

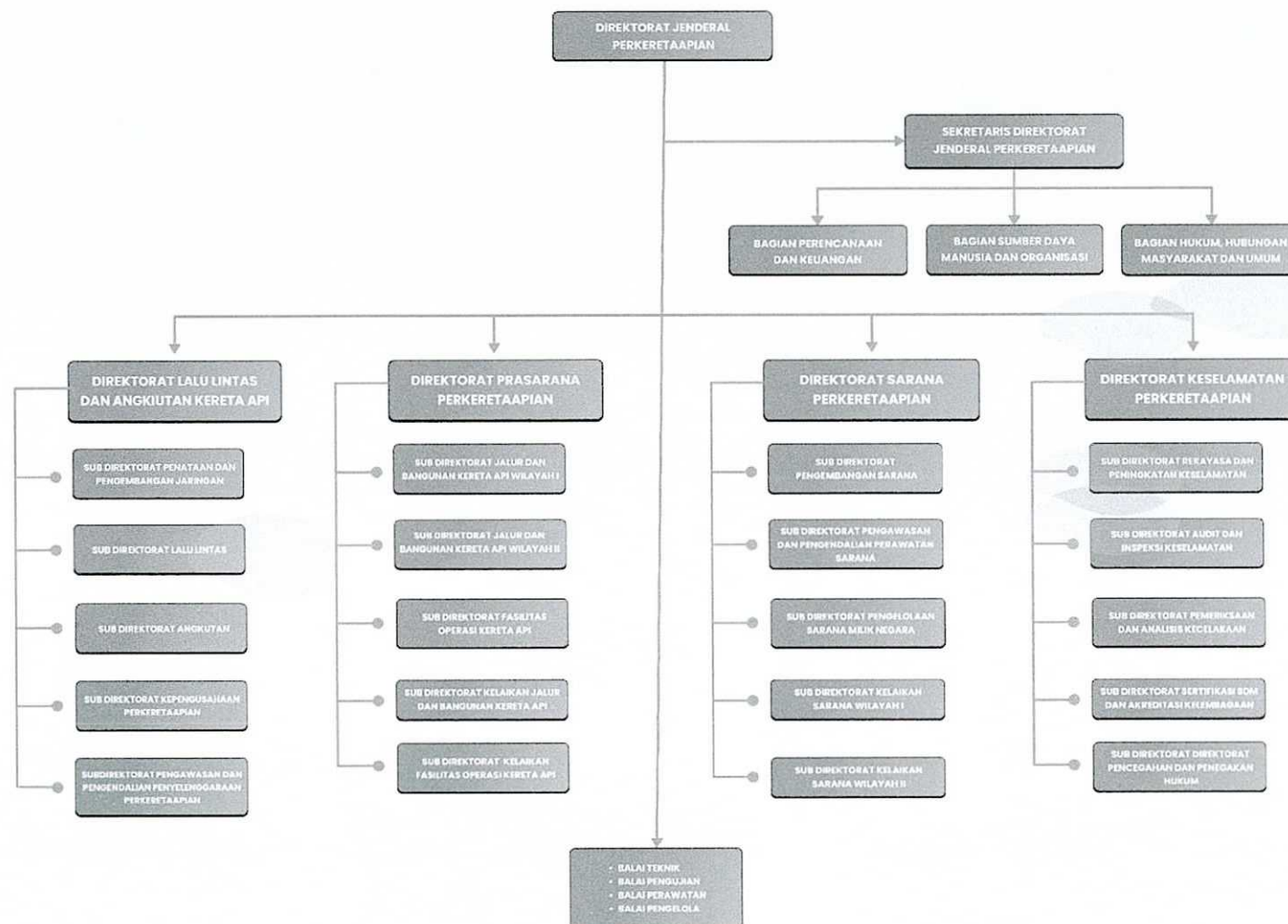
1. Sekretariat Direktorat Jenderal Perkeretaapian;
2. Direktorat Lalu Lintas dan Angkutan Kereta Api;
3. Direktorat Prasarana Perkeretaapian;
4. Direktorat Sarana Perkeretaapian;
5. Direktorat Keselamatan Perkeretaapian;
6. Unit Kerja Mandiri Setingkat Eselon III, dengan rincian :
 - a. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Jakarta;
 - b. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung;

- c. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Semarang;
- d. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya;
- e. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Medan;
- f. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Padang;
- g. Balai Teknik Perkeretaapian Kelas II Palembang;
- h. Balai Pengujian Perkeretaapian;
- i. Balai Perawatan Perkeretaapian;
- j. Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan;
- k. Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan.

Organisasi dan tata kerja Balai Teknik Perkeretaapian, Balai Pengujian Perkeretaapian, Balai Perawatan Perkeretaapian serta Balai Pengelola Kereta Api diatur melalui peraturan tersendiri yaitu:

1. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 65 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Perawatan Perkeretaapian;
2. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 26 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan;
3. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 11 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan;
4. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 36 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Teknik Perkeretaapian; dan
5. Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 56 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengujian Perkeretaapian.

Struktur organisasi dapat dilihat sebagaimana pada Gambar berikut.



Gambar 1-1 Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perkeretaapian

BAB 2 RENCANA STRATEGIS TAHUN 2025 -2029

Bab ini menyampaikan pernyataan tujuan dan sasaran serta indikator kinerja sesuai Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029

2.1 TUJUAN DAN SASARAN

Dalam rangka mewujudkan **Visi Indonesia Emas 2045** “Negara Kesatuan Republik Indonesia yang Bersatu, Berdaulat, Maju dan Berkelanjutan”, terdapat Visi Presiden dan Wakil Presiden Periode 2025-2029 yakni “Bersama Indonesia Maju Menuju Indonesia Emas 2045”. Dengan mengacu Visi Presiden serta menjalankan tema dan agenda pembangunan sesuai Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMN) Tahun 2025-2029, maka diperoleh Visi Kementerian Perhubungan adalah **“Kondisi Transportasi Indonesia yang Maju dengan karakteristik yang Handal, Inklusif, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah”**.

Adapun Visi Direktorat Jenderal Perkeretaapian adalah **“Perkeretaapian Maju dalam rangka mewujudkan Indonesia Maju Menuju Indonesia Emas 2045”** guna mendukung Visi Presiden dan Wakil Presiden serta Visi Kementerian Perhubungan. Dalam mewujudkan Visi Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029 dalam menyelenggarakan transportasi perkeretaapian yang selamat, aman, nyaman, cepat dan lancar, maka disusun Misi Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029 sebagai berikut:

1. menyediakan transportasi perkeretaapian yang inklusif dan berkeadilan sesuai standar pelayanan dan keselamatan;
2. mewujudkan dukungan transportasi perkeretaapian terhadap ketahanan dan kemandirian nasional yang berbasis ekonomi hijau dan ekonomi biru;
3. melanjutkan pengembangan infrastruktur transportasi perkeretaapian yang merata dan terintegrasi secara sistematis;

4. memperkuat kualitas sumber daya manusia transportasi perkeretaapian dan penerapan kebijakan transportasi perkeretaapian yang sesuai perkembangan teknologi, prinsip kesetaraan dan keberlanjutan;
5. memperkuat konektivitas transportasi perkeretaapian nasional untuk mendukung hilirisasi, industrialisasi, dan sektor ekonomi utama;
6. membangun transportasi perkeretaapian perdesaan dan perkotaan yang terintegrasi dan terjangkau;
7. melanjutkan transformasi tata kelola dalam penyelenggaraan transportasi perkeretaapian nasional; dan
8. mewujudkan transportasi perkeretaapian ramah lingkungan dan berketahanan iklim.

Tujuan dan sasaran program yang dilaksanakan oleh Direktorat Jenderal Perkeretaapian berdasarkan Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029 disampaikan sebagaimana pada Tabel berikut.

Tabel 2-1 Tujuan dan Sasaran Program Tahun 2025-2029

Tujuan	Sasaran Program	Arah Kebijakan	Strategi Implementasi
Terwujudnya transportasi perkeretaapian yang terhubung, terintegrasi serta memenuhi kebutuhan pelayanan dan keselamatan yang berkelanjutan	SP1 Meningkatnya konektivitas transportasi perkeretaapian	AK1 Peningkatan jaringan kereta api antar kota sesuai RIP Nasional	<ul style="list-style-type: none"> • Penyiapan dokumen pembangunan (<i>readiness criteria</i>) pembangunan jalur kereta api antar kota • Pembangunan jalur kereta api antar kota • Pembangunan jaringan kereta api cepat (<i>high speed</i>) • Pembangunan jaringan kereta api <i>medum speed</i> • Pembangunan jembatan/terowongan • Pembangunan/peningkatan fasilitas operasional (persinyalan, telekomunikasi, instalasi listrik)
		AK2 Peningkatan jaringan kereta api perkotaan terintegrasi dan berkelanjutan	<ul style="list-style-type: none"> • Penyiapan dokumen pembangunan (<i>readiness criteria</i>) pembangunan jalur kereta api perkotaan • Peningkatan jalur kereta api perkotaan termasuk jalur ganda • Pembangunan jalur kereta api massal cepat • Pembangunan jalur kereta api ringan • Pembangunan sistem angkutan umum massal berbasis rel dan otonom di perkotaan Ibukota Negara (IKN) • Pembangunan/pengembangan stasiun terintegrasi • Pembangunan fasilitas operasi kereta api (sistem persinyalan, telekomunikasi, sistem listrik termasuk LAA)
		AK3. Peningkatan jaringan dan layanan kereta api pendukung logistik	<ul style="list-style-type: none"> • Pembangunan dan pengintegrasian jaringan jalan rel Pulau Sumatera (Trans Sumatera Railways) untuk mendukung peningkatan angkutan komoditas utama dan efisiensi logistik barang • Pengembangan sistem logistik rel di Pulau Jawa untuk mengoptimalkan pemanfaatan kapasitas jalur rel ganda/<i>double track</i> untuk logistik angkutan khusus • Pengembangan stasiun barang/<i>dry port</i> dalam mendistribusikan logistik barang • Pengembangan jaringan kereta api komoditas utama di Pulau Kalimantan
		AK4 Reaktivasi jalur kereta api mati	<ul style="list-style-type: none"> • Penyiapan dokumen pembangunan (<i>readiness criteria</i>) reaktivasi jalur kereta api • Pembangunan reaktivasi jalur kereta api lintas mati • Penyediaan prasarana stasiun, fasilitas operasi

Tujuan	Sasaran Program	Arah Kebijakan	Strategi Implementasi
	SP2 Meningkatnya keselamatan transportasi perkeretaapian	AK5 Peningkatan pengawasan dan evaluasi kinerja keselamatan kereta api	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan penerapan sistem manajemen keselamatan perkeretaapian • Peningkatan pelaksanaan self-assessment keselamatan perkeretaapian • Peningkatan kinerja monitoring, evaluasi, inspeksi dan audit penerapan sistem manajemen keselamatan perkeretaapian • Peningkatan efektivitas pelaksanaan standar operasional prosedur tanggap darurat gangguan sarana dan prasarana perkeretaapian • Peningkatan teknologi dan sistem informasi dalam pendataan dan ketanggapan penanganan gangguan keselamatan perkeretaapian
		AK6 Peningkatan pengawasan kelaikan sarana dan prasarana perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan perawatan sarana perkeretaapian • Peningkatan perawatan prasarana perkeretaapian • Peningkatan pengujian sarana perkeretaapian • Peningkatan pengujian prasarana perkeretaapian • Keberlanjutan skema IMO dan TAC
		AK7 Peningkatan pemenuhan fasilitas pengujian dan perawatan perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> • Pemenuhan peralatan pengujian prasarana perkeretaapian • Pemenuhan peralatan pengujian sarana perkeretaapian • Pemenuhan peralatan perawatan prasarana perkeretaapian • Pemenuhan peralatan perawatan sarana perkeretaapian • Pengembangan workshop laboratorium dan simulator • Pengembangan peralatan dan SDM pengujian dan perawatan perkeretaapian
		AK8 Peningkatan pemeliharaan peralatan dan pengujian prasarana dan sarana perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan pemeliharaan dan kalibrasi peralatan pengujian prasarana perkeretaapian • Peningkatan pemeliharaan dan kalibrasi peralatan pengujian sarana perkeretaapian • Peningkatan pemeliharaan dan kalibrasi peralatan perawatan prasarana perkeretaapian • Peningkatan pemeliharaan dan kalibrasi peralatan perawatan sarana perkeretaapian
		AK9 Peningkatan sertifikasi kelaikan sarana dan prasarana perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan sertifikasi pengujian pertama dan berkala sarana perkeretaapian • Peningkatan sertifikasi pengujian pertama dan berkala prasarana perkeretaapian • Peningkatan sertifikasi perawatan sarana perkeretaapian
		AK10 Peningkatan sertifikat kompetensi SDM perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan pendidikan dan latihan kompetensi SDM perkeretaapian • Peningkatan sertifikasi kompetensi SDM regulator (perencana/Pembina, penguji sarana, penguji prasarana, auditor/inspektur keselamatan) • Peningkatan sertifikasi kompetensi SDM operator (awak sarana, pengatur perjalanan, tenaga pemeriksa dan perawatan sarana jalur dan bangunan, fasilitas operasi, penjaga perlintasan, pengawas peron, penjaga rumah sinyal, wesel, juru langsir)

Tujuan	Sasaran Program	Arah Kebijakan	Strategi Implementasi
	SP3 Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi perkeretaapian	AK11 Peningkatan kapasitas lintas jalur kereta api eksisting	<ul style="list-style-type: none"> Pembangunan jalur ganda kereta api/<i>double track</i> di Jawa dan Sumatera Peningkatan elektrifikasi jalur kereta api Peningkatan/penataan stasiun kereta api Peningkatan/penggantian fasilitas operasi (sistem persinyalan, telekomunikasi, listrik) Skema pengadaan dan pengelolaan sarana kereta api yang berkelanjutan
		AK12 Peningkatan penerapan teknologi perkeretaapian dalam pelayanan kereta api	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan persinyalan mekanik ke elektrik Penambahan interlocking sistem persinyalan Pembangunan dan peningkatan sistem telekomunikasi analog ke digital Pengembangan aplikasi kinerja prasarana, sarana dan operasional perjalanan kereta api Pengembangan aplikasi pengawasan lalu lintas kereta api Monitoring dan evaluasi kinerja prasarana, sarana dan operasional perjalanan kereta api
		AK13 Peningkatan sistem monitoring, evaluasi dan pelaporan kinerja pelayanan perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi pemenuhan standar kinerja pelayanan angkutan kereta api Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi pemenuhan standar kinerja prasarana, sarana angkutan kereta api Pelaksanaan survei Indeks Kepuasan Masyarakat Pelayanan angkutan kereta api antarkota dan perkotaan Pengembangan sistem penerimaan dan respon pengaduan Pengembangan norma/standar/pedoman/manual pelayanan kereta api
		AK14 Pelaksanaan subsidi pelayanan angkutan kereta api	<ul style="list-style-type: none"> Skema pengadaan sarana kereta api perintis Pengembangan keberlanjutan dan perbaikan skema PSO dan subsidi yang tepat sasaran Monitoring dan evaluasi pelaksanaan kinerja layanan PSO dan angkutan perintis
		AK15 Peningkatan akses layanan kereta api yang inklusif bagi berkebutuhan khusus dan responsif gender	<ul style="list-style-type: none"> Pengembangan standar layanan berkebutuhan khusus Peningkatan penyediaan aksesibilitas bagi berkebutuhan khusus Penyediaan kursi prioritas di kereta dan stasiun kereta api Penyediaan kereta khusus wanita
		AK16 Peningkatan fasilitas keterpaduan/integrasi di stasiun kereta api	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan keterpaduan jadwal pelayanan, sistem pembayaran terpadu, sistem informasi terpadu Penyediaan park and ride di stasiun kereta api Penyediaan fasilitas non-motorized (pejalan kaki, sepeda) dan berkebutuhan khusus di stasiun kereta api Penyediaan fasilitas integrasi antarmoda di stasiun kereta api

Tujuan	Sasaran Program	Arah Kebijakan	Strategi Implementasi
		AK17 Pemenuhan aspek keselamatan perlintasan sebidang	<ul style="list-style-type: none"> • Pemenuhan peralatan keselamatan perlintasan sebidang (pintu perlintasan/early warning system dll) • Penyediaan petugas jaga dan pos jaga • Potensi penutupan perlintasan sebidang liar • Peningkatan perawatan perlintasan sebidang • Pembangunan perlintasan tidak sebidang
		AK18 Peningkatan peran pemangku kepentingan dalam peningkatan keselamatan di perlintasan sebidang	<ul style="list-style-type: none"> • Optimalisasi implementasi kewenangan pengelolaan dan peningkatan keselamatan perlintasan sebidang sesuai kewenangan pengelolaan jalan • Optimalisasi evaluasi perlintasan sebidang dengan melibatkan pemangku kepentingan (Ditjen Perkeretaapian, Ditjen Perhubungan Darat, Dinas Perhubungan, Kepolisian, Dinas Bina Marga dan operator)
Terwujudnya tata kelola Pemerintahan yang berintegritas dan adaptif di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	SP4 Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	AK19 Peningkatan pencapaian nilai AKIP	<ul style="list-style-type: none"> • Penguatan sistem e-performance dalam penilaian kinerja • Penguatan penerapan AKIP di lingkungan Ditjen Perkeretaapian • Peningkatan kompetensi SDM di bidang AKIP melalui bimtek dan sosialisasi
		AK20 Peningkatan pencapaian Nilai Kinerja Anggaran	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan efektivitas pelaksanaan dan penyerapan anggaran di lingkungan DJKA • Konsistensi RPD dengan realisasi anggaran • Penerapan penggunaan SBK bidang perkeretaapian • Monitoring capaian realisasi output kegiatan
		AK21 Peningkatan pencapaian Realisasi PNBPN DJKA	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring pembayaran <i>Track Access Charge</i> • Monitoring dan Evaluasi Optimalisasi PNBPN atas Pemanfaatan BMN di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian
		AK22 Peningkatan legislasi dan litigasi transportasi perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> • Harmonisasi dan Uji Publik rancangan peraturan di bidang perkeretaapian • Peningkatan sosialisasi tahapan pembentukan perundang-undangan • Peningkatan pelaksanaan advokasi hukum dan sosialisasi hukum di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian
		AK23 Peningkatan Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	<ul style="list-style-type: none"> • Pengembangan dan penyempurnaan sistem manajemen kinerja seluruh pegawai di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian • Reformasi birokrasi di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian • Penataan organisasi di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian • Pembinaan karier dan penyusunan Standar Kompetensi Jabatan • Pengelolaan kegiatan konseling pegawai • Penerapan zona integritas di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Tujuan	Sasaran Program	Arah Kebijakan	Strategi Implementasi
			<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan pemenuhan kebutuhan jumlah dan kompetensi SDM aparatur dan teknis di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian • Pengembangan pola dan kurikulum pendidikan dan pelatihan perkeretaapian. • Modernisasi layanan sumber daya manusia melalui transformasi digital • Peningkatan efektivitas kegiatan bimbingan teknis dan diklat di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian • Penguatan efektivitas pengelolaan kepegawaian di lingkungan lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Sumber : Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029

2.2 INDIKATOR KINERJA PROGRAM

Indikator Kinerja Program (IKP) Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebagaimana Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029 diuraikan sebagai berikut:

Tabel 2-2 Indikator Kinerja Program Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Sasaran Program		Indikator Kinerja Program	
SP1	Meningkatnya konektivitas transportasi perkeretaapian	IKP1	Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian
SP2	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi perkeretaapian	IKP2	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian
		IKP3	Persentase <i>On Time Performance</i> (OTP) Transportasi Kereta Api
		IKP4	Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api
SP3	Meningkatnya keselamatan transportasi perkeretaapian	IKP5	Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian
SP4	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	IKP6	Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Sumber : Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029.

Uraian target masing-masing Indikator Kinerja Program berdasarkan Rencana Strategis dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2-3 Target Indikator Kinerja Program Tahun 2025-2029.

Indikator Kinerja Program		Target 2025	Target 2026	Target 2027	Target 2028	Target 2029
IKP1	Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	0,46	0,46	0,46	0,46	0,47
IKP2	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	93,50	93,75	95,00	96,25	97,50
IKP3	Persentase <i>On Time Performance</i> (OTP) Transportasi Kereta Api	96,20	96,25	96,30	96,40	97,00
IKP4	Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	19,00	40,00	60,00	80,00	100,00
IKP5	Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
IKP6	Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Sumber: Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029

2.3 PROGRAM DAN KEGIATAN

Program Direktorat Jenderal Perkeretaapian adalah “Program Infrastruktur Konektivitas”, dengan uraian kegiatan sesuai tugas dan fungsi serta mengacu Redesain Sistem Perencanaan dan Penganggaran (RSPP) sebagai berikut:

1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Perkeretaapian;
2. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian;
3. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian;
4. Penunjang Teknis Transportasi Perkeretaapian.

Selain itu, untuk mendukung program infrastruktur konektivitas, Direktorat Jenderal Perkeretaapian juga melaksanakan program dukungan manajemen yang meliputi kegiatan:

1. Pengelolaan Organisasi dan Sumber Daya Manusia Transportasi Perkeretaapian;
2. Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, Barang Milik Negara dan Umum Transportasi Perkeretaapian;
3. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi Transportasi Perkeretaapian;
4. Pengelolaan Komunikasi dan Informasi Publik Transportasi Perkeretaapian;
5. Legislasi dan Litigasi Transportasi Perkeretaapian.

Adapun kerangka pendanaan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029 sebagaimana Rencana Strategis dapat diuraikan sebagai berikut:

Tabel 2-4 Kerangka Pendanaan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Melalui APBN Tahun 2025-2029.

No	Tahun	Program	Indikasi Pendanaan APBN (Rp Milyar)	Keterangan
1	2025	Program Infrastruktur Konektivitas	5.988,14	Total: Rp6.480,59
		Dukungan Manajemen	492,45	
2	2026	Program Infrastruktur Konektivitas	7.607,35	Total: Rp8.766,90
		Dukungan Manajemen	1.159,55	
3	2027	Program Infrastruktur Konektivitas	7.764,39	Total: Rp9.043,98
		Dukungan Manajemen	1.279,59	

No	Tahun	Program	Indikasi Pendanaan APBN (Rp Milyar)	Keterangan
4	2028	Program Infrastruktur Konektivitas	8.300,16	Total: Rp9.535,15
		Dukungan Manajemen	1.234,99	
5	2029	Program Infrastruktur Konektivitas	9.041,81	Total: Rp10.354,53
		Dukungan Manajemen	1.312,72	

Sumber: Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029.

BAB 3 RENCANA KINERJA TAHUN 2025

*Bab ini menyampaikan komitmen dari Target Kinerja
Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025*

3.1 PENGUKURAN INDIKATOR KINERJA PROGRAM

Berdasarkan Rencana Strategis Direktorat Jenderal Perkeretaapian, terdapat 4 Sasaran Program (SP) dan 6 Indikator Kinerja Program (IKP) Direktorat Jenderal Perkeretaapian yang perlu dicapai melalui Program Infrastruktur Konektivitas Transportasi Perkeretaapian dan Program Dukungan Manajemen. Rincian Sasaran Program dan Indikator Kinerja Program sebagai berikut:

1. SP 1: Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian

Untuk mencapai sasaran konektivitas transportasi perkeretaapian nasional yang diwujudkan dalam penyediaan infrastruktur sesuai kebutuhan, Direktorat Jenderal Perkeretaapian menetapkan indikator kinerja program yang dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 3-1 Indikator Kinerja Sasaran Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian

Indikator Kinerja Program	Keterangan
Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	<p>Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian merupakan perbandingan antara jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung infrastruktur perkeretaapian s.d. tahun berjalan dibandingkan dengan rencana jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung dengan infrastruktur perkeretaapian sesuai RIPNAS Tahun 2030 dikalikan dengan faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian.</p> <p>Faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian merupakan perbandingan realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta Api.</p>

2. SP 2: Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian

Untuk mencapai sasaran kinerja pelayanan transportasi perkeretaapian yang terpercaya dan sesuai kebutuhan, Direktorat Jenderal Perkeretaapian menetapkan Indikator Kinerja Program yang dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 3-2 Indikator Kinerja Sasaran Kinerja Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian

Indikator Kinerja Program	Keterangan
Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	Rata-rata capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap pelayanan publik yang diselenggarakan oleh Unit Penyelenggara Pelayanan Publik di lingkungan Ditjen Perkeretaapian sesuai Permenpan No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat yang diperoleh dari aplikasi <i>3AS Case Survey Management System</i> yang dikelola oleh Sekretariat Jenderal Kementerian Perhubungan.
Persentase <i>On Time Performance</i> (OTP) Transportasi Kereta Api	Persentase perbandingan jumlah kedatangan dan keberangkatan angkutan KA penumpang dan barang yang tepat waktu pada tahun berjalan dibandingkan jumlah keseluruhan kedatangan dan keberangkatan angkutan KA penumpang dan barang pada periode tersebut.
Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	<ul style="list-style-type: none">• Penjumlahan antara pemenuhan target angkutan kereta api penumpang dan pemenuhan target angkutan kereta api barang periode 2025-2029 sesuai dokumen RPJMN/Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian dalam mendukung target RIPNAS dengan bobot masing-masing 50%.• Pemenuhan target angkutan penumpang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan penumpang kereta api pada Tahun 2025 s.d tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan penumpang kereta api periode 2025-2029 sesuai dokumen RPJMN/Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian dalam mendukung target RIPNAS.• Pemenuhan target angkutan barang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan barang kereta api pada Tahun 2025 s.d. tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan barang kereta api periode 2025-2029 sesuai dokumen RPJMN/Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian dalam mendukung target RIPNAS.

3. SP 3 : Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian

Untuk mencapai sasaran keselamatan transportasi perkeretaapian dengan sumber daya manusia, sarana dan prasarana yang handal,

Direktorat Jenderal Perkeretaapian menetapkan Indikator Kinerja Program yang dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 3-3 Indikator Kinerja Sasaran Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian

Indikator Kinerja Program	Keterangan
Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	Tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian diperoleh dari selisih nilai maksimal tingkat keselamatan (100%) dengan persentase jumlah kejadian kecelakaan kereta api (anjlok, terguling, tabrakan KA dengan KA dan lain-lain/terbakar) pada tahun berjalan dibandingkan dengan per 1.000 jumlah keberangkatan kereta api di pada tahun berjalan

4. SP 4 : Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Untuk mencapai sasaran kinerja meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan, Direktorat Jenderal Perkeretaapian menetapkan Indikator Kinerja Program yang dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 3-2 Indikator Kinerja Sasaran Kinerja Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian

Indikator Kinerja Program	Keterangan
Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	Persentase Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian merupakan rata-rata dari persentase pencapaian kinerja mencakup Nilai Evaluasi AKIP, Nilai Kinerja Anggaran, Realisasi PNBPN Bidang Perkeretaapian dan Nilai Kualitas ASN Ditjen Perkeretaapian.

Indikator Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian tersebut telah memenuhi kriteria *Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-Bound* (SMART) dengan uraian analisa sebagai berikut:

Tabel 3-3 Analisa SMART Indikator Kinerja Program Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025

INDIKATOR KINERJA	ANALISIS SMART																													
	SPECIFIC (S)	MEASURABLE (M)	ACHIEVABLE (A)	RELEVANT (R)	TIME-BOUND (T)																									
Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Konektivitas Transportasi Perkeretaapian diukur melalui keterhubungan infrastruktur perkeretaapian terhadap lokasi strategis dikalikan dengan faktor pemanfaatan infrastruktur berupa jumlah perjalanan kereta api terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta yang berlaku	<p>Perbandingan antara jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung infrastruktur perkeretaapian s.d tahun berjalan dibandingkan dengan rencana jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung dengan infrastruktur perkeretaapian sesuai RIPNAS 2030 dikalikan dengan faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian.</p> <div><div><div>Rasio Konektivitas Infrastruktur Perkeretaapian (RK_{ip})</div><div>=</div><div><div>Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis lainnya yang terhubung Infrastruktur Perkeretaapian s.d Tahun Berjalan</div><div>Rencana Jumlah PKN/PKW/Simpul Transportasi (Bandara, Pelabuhan, Terminal Tipe A)/ Kawasan Strategis Nasional/Kawasan Strategis Lainnya yang Terhubung dengan Infrastruktur Perkeretaapian sesuai RIPNAS Tahun 2030</div></div><div>x</div><div><div>Faktor Pemanfaatan Infrastruktur Perkeretaapian</div></div></div></div> <p>Keterangan: Faktor pemanfaatan infrastruktur perkeretaapian merupakan perbandingan realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang terhadap program perjalanan kereta api yang ditetapkan pada Grafik Perjalanan Kereta Api.</p>	Target ditetapkan memperhatikan capaian tahun sebelumnya, target Renstra dan mengacu pada kegiatan pendukung serta alokasi anggaran yang tersedia	Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Kementerian Perhubungan, selaras dengan RIPNAS 2030 serta Tugas dan Fungsi termasuk Core Bussiness Ditjen Perkeretaapian	Target ditetapkan secara bertahap per tahun s.d Tahun 2029																									
Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	Salah satu parameter yang digunakan untuk mengukur kualitas pelaksanaan tugas dan fungsi serta pelayanan publik yang disediakan oleh Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebagai regulator perkeretaapian	<p>Rata-rata capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap pelayanan publik yang diselenggarakan oleh Unit Penyelenggara Pelayanan Publik di lingkungan Ditjen Perkeretaapian sesuai Permenpan No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat yang diperoleh dari aplikasi 3AS Case Survey Management System yang dikelola oleh Sekretariat Jenderal Kementerian Perhubungan. Untuk memudahkan interpretasi terhadap penilaian SKM yaitu antara 25 –100, maka hasil penilaian tersebut di atas dikonversikan dengan nilai dasar 25, dengan rumus: IKM = SKM Unit Pelayanan x 25</p> <table><tr><th>Nilai Persepsi</th><th>Nilai Interval IKM</th><th>Nilai Interval Konversi IKM</th><th>Mutu Pelayanan</th><th>Kinerja Unit Pelayanan</th></tr><tr><td>1</td><td>1.00 – 2.5996</td><td>25.00 – 64.99</td><td>D</td><td>Tidak Baik</td></tr><tr><td>2</td><td>2.60 – 3.064</td><td>65.00 – 76.60</td><td>C</td><td>Kurang Baik</td></tr><tr><td>3</td><td>3.0644 – 3.532</td><td>76.61 – 88.30</td><td>B</td><td>Baik</td></tr><tr><td>4</td><td>3.5324 – 4.00</td><td>88.31 – 100.00</td><td>A</td><td>Sangat Baik</td></tr></table> <p>Sumber: Peraturan MENPAN-RB No. 14 Tahun 2017</p>	Nilai Persepsi	Nilai Interval IKM	Nilai Interval Konversi IKM	Mutu Pelayanan	Kinerja Unit Pelayanan	1	1.00 – 2.5996	25.00 – 64.99	D	Tidak Baik	2	2.60 – 3.064	65.00 – 76.60	C	Kurang Baik	3	3.0644 – 3.532	76.61 – 88.30	B	Baik	4	3.5324 – 4.00	88.31 – 100.00	A	Sangat Baik	Target ditetapkan memperhatikan capaian tahun sebelumnya, target Renstra dan mengacu pada kegiatan pendukung serta alokasi anggaran yang tersedia	Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Kementerian Perhubungan, selaras dengan Tugas dan Fungsi serta Core Bussiness Ditjen Perkeretaapian	Target ditetapkan secara bertahap per tahun s.d Tahun 2029
Nilai Persepsi	Nilai Interval IKM	Nilai Interval Konversi IKM	Mutu Pelayanan	Kinerja Unit Pelayanan																										
1	1.00 – 2.5996	25.00 – 64.99	D	Tidak Baik																										
2	2.60 – 3.064	65.00 – 76.60	C	Kurang Baik																										
3	3.0644 – 3.532	76.61 – 88.30	B	Baik																										
4	3.5324 – 4.00	88.31 – 100.00	A	Sangat Baik																										

INDIKATOR KINERJA	ANALISIS SMART				
	SPECIFIC (S)	MEASURABLE (M)	ACHIEVABLE (A)	RELEVANT (R)	TIME-BOUND (T)
Persentase Capaian On Time Performance (OTP) Transportasi Kereta Api	Salah satu parameter untuk mengukur tingkat pelayanan transportasi kereta api melalui rata-rata ketepatan waktu kedatangan dan keberangkatan KA untuk angkutan penumpang dan barang	<p>Jumlah kedatangan dan keberangkatan angkutan KA penumpang dan barang yang tepat waktu pada tahun berjalan dibandingkan jumlah keseluruhan kedatangan dan keberangkatan angkutan KA penumpang dan barang pada periode tersebut</p> $\text{Persentase On Time Performance (OTP) Transportasi Perkeretaapian} = \frac{\text{Jumlah Kedatangan dan Keberangkatan KA Penumpang dan Barang tepat waktu pada tahun berjalan}}{\text{Jumlah Keseluruhan Kedatangan dan Keberangkatan KA Penumpang dan Barang pada tahun berjalan}} \times 100\%$	Target ditetapkan memperhatikan capaian tahun sebelumnya, target Renstra dan RIPNAS 2030, mengacu kegiatan pendukung serta alokasi anggaran yang tersedia	Salah satu parameter kemanfaatan hasil pembangunan/ peningkatan prasarana dan sarana perkeretaapian, selaras dengan Tugas dan Fungsi serta Core Business Ditjen Perkeretaapian	Target ditetapkan secara bertahap per tahun s.d Tahun 2029
Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	Jumlah angkutan kereta api penumpang (orang) dan barang (ton) merupakan ukuran kemanfaatan prasarana dan sarana perkeretaapian dimana diharapkan dengan peningkatan angkutan penumpang dan barang kereta api dapat memberikan manfaat ekonomi, finansial, sosial, dan aspek lainnya termasuk mengurangi jumlah kepadatan lalu lintas jalan raya termasuk pengurangan emisi.	<p>Penjumlahan antara pemenuhan target angkutan kereta api penumpang dan pemenuhan target angkutan kereta api barang periode 2025-2029 sesuai dokumen RPJMN/Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian dalam mendukung target RIPNAS.</p> $\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA} = \frac{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Penumpang} + \text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA Barang}}{\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan KA}} \times 100\%$ <p>Pemenuhan target angkutan penumpang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan penumpang kereta api pada Tahun 2025 s.d tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan penumpang kereta api periode 2025-2029 sesuai RPJMN/Rencana Strategis.</p> $\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Penumpang} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Penumpang Kereta Api dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan}}{\text{Target Angkutan Penumpang Kereta Api Periode 2025-2029 sesuai Dokumen Renstra}} \times 50\%$ <p>Pemenuhan target angkutan barang diperoleh dari jumlah realisasi angkutan barang kereta api pada Tahun 2025 s.d tahun berjalan dibandingkan dengan target angkutan barang kereta api periode 2025-2029 sesuai Rencana Strategis Ditjen Perkeretaapian.</p> $\text{Persentase Pemenuhan Target Angkutan Barang} = \frac{\text{Jumlah Realisasi Angkutan Barang Kereta Api dari Tahun 2025 s.d Tahun Berjalan}}{\text{Target Angkutan Barang Kereta Periode 2025-2029 sesuai Dokumen Renstra}} \times 50\%$	Target ditetapkan memperhatikan capaian tahun sebelumnya, target Renstra dan mengacu pada kegiatan pendukung serta alokasi anggaran yang tersedia	Salah satu parameter kemanfaatan hasil pembangunan/ peningkatan prasarana dan sarana perkeretaapian yang berkorelasi dengan semakin banyaknya jumlah angkutan kereta api. Selain itu, juga selaras dengan target pada RIPNAS 2023 dan Renstra 2025-2029	Target ditetapkan secara bertahap pertahun s.d Tahun 2029

INDIKATOR KINERJA	ANALISIS SMART				
	SPECIFIC (S)	MEASURABLE (M)	ACHIEVABLE (A)	RELEVANT (R)	TIME-BOUND (T)
Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	Parameter untuk mengetahui tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian mengacu pada jumlah kejadian kecelakaan dengan perbandingan jumlah keberangkatan kereta api	<p>Tingkat keselamatan transportasi perkeretaapian diperoleh dari selisih nilai maksimal tingkat keselamatan (100%) dengan persentase jumlah kejadian kecelakaan kereta api (anjlok, terguling, tabrakan KA dengan KA dan lain-lain/terbakar) pada tahun berjalan dibandingkan dengan jumlah keberangkatan kereta api di pada tahun berjalan</p> $\text{Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian Per 1.000} = \left[1 - \frac{\text{Jumlah Kejadian Kecelakaan KA pada Tahun Berjalan}}{\text{Jumlah Keberangkatan Kereta Api pada Tahun Berjalan}} \times 1.000 \right] \times 100\%$	Target ditetapkan memperhatikan capaian tahun sebelumnya, target Renstra dan mengacu pada kegiatan pendukung serta alokasi anggaran yang tersedia	Selaras dengan Indikator Kinerja Utama pada level Kementerian Perhubungan, selaras dengan Tugas dan Fungsi serta Core Business Ditjen Perkeretaapian	Target ditetapkan secara bertahap per tahun s.d Tahun 2029
Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	Parameter untuk mengukur kinerja Tata Kelola Pemerintahan yang mencakup Nilai AKIP, Nilai Kinerja Anggaran, Realisasi PNBPN Bidang Perkeretaapian dan Nilai Kualitas ASN Direktorat Jenderal Perkeretaapian	<p>Persentase Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian merupakan rata-rata dari persentase pencapaian kinerja mencakup Nilai Evaluasi AKIP, Nilai Kinerja Anggaran, Realisasi PNBPN Bidang Perkeretaapian dan Nilai Kualitas ASN Ditjen Perkeretaapian.</p> $\text{AKIP}_{DJKA} + \text{NKA}_{DJKA} + \text{NKA}_{PNBP} + \text{ASN}_{DJKA} / 4$ <p> AKIP_{DJKA} = Tingkat pencapaian Nilai AKIP DJKA NKA_{DJKA} = Tingkat pencapaian Nilai Kinerja Anggaran DJKA PNBPN_{DJKA} = Tingkat pencapaian realisasi PNBPN bidang perkeretaapian ASN_{DJKA} = Nilai Kualitas ASN Ditjen Perkeretaapian </p>	Target ditetapkan memperhatikan capaian tahun sebelumnya serta kegiatan pendukung pada tahun berjalan	Komponen memperhatikan dan selaras dengan Indikator Kinerja pada level Kementerian Perhubungan dan Sekretariat Jenderal Kementerian Perhubungan guna mengukur keberhasilan terhadap pelaksanaan program Dukungan Manajemen	Target ditetapkan secara bertahap per tahun s.d Tahun 2029

3.2 TARGET PERJANJIAN KINERJA

Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025 merupakan penetapan terhadap perubahan/penyesuaian target kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian berdasarkan Indikator Kinerja Program (IKP) mengacu pada ketersediaan sumber daya, memperhatikan target pada RPJMN dan Rencana Strategis Kementerian Perhubungan dan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025-2029 serta tindak lanjut hasil monitoring dan evaluasi capaian kinerja periode sebelumnya. Rincian target kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 sebagaimana pada Tabel berikut.

Tabel 3-4 Target Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025

Sasaran Program (SP)	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Baseline 2024	Capaian Triwulan III 2025	Target Renstra	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Keterangan
SP1 Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	IKP1 Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Rasio	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (terdapat penyesuaian komponen pembentuk perhitungan/formulasi). • Baseline: Jumlah lokasi yang terkoneksi dengan jaringan jalur dan layanan perkeretaapian sebanyak 69 lokasi (PKN/PKW/Kawasan Strategis Nasional 52 lokasi, simpul bandara 6 lokasi, simpul pelabuhan 10 lokasi, simpul Terminal Tipe A 1 lokasi) dibandingkan target RIPNAS 2030 sebanyak 150 lokasi. • Pada Tahun 2025, tidak terdapat kegiatan pembangunan jalur KA baru yang direncanakan selesai sehingga belum terdapat penambahan jumlah PKN/PKW/KSN dan simpul transportasi yang terhubung dengan jaringan jalur dan layanan perkeretaapian. • Kegiatan pendukung mayoritas berupa penyiapan perencanaan teknis dan pengadaan lahan untuk mendukung rencana pembangunan jalur kereta api baru/reaktivasi menuju PKN/PKW/KSN/simpul transportasi. • Menindaklanjuti rekomendasi Inspektorat Jenderal terkait penyempurnaan formulasi tidak hanya terkait infrastruktur jaringan jalur kereta api yang terhubung PKN/PKW/kawasan strategis/simpul transportasi namun juga perlu memperhatikan pemanfaatan jalur kereta api melalui pengoperasian/pelayanan kereta api, maka dilaksanakan penyempurnaan formulasi dengan penambahan faktor pembentuk berupa realisasi perjalanan kereta api baik penumpang maupun barang berdasarkan grafik perjalanan kereta api yang telah ditetapkan (target terealisasi 100% sebanyak 922.802 perjalanan kereta api)

Sasaran Program (SP)	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Baseline 2024	Capaian Triwulan III 2025	Target Renstra	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Keterangan
SP2 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	IKP2 Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	Nilai	93,25 (konversi 3,73)	94,30 (konversi 3,772)	93,50	93,50 (konversi 3,74)	93,50 (konversi 3,74)	93,50	<ul style="list-style-type: none"> Target tetap (terdapat konversi nilai indeks kepuasan masyarakat menyesuaikan target pada Rencana Strategis Kementerian Perhubungan). Merupakan nilai rata-rata capaian dari survei kepuasan masyarakat terhadap layanan regulator bidang perkeretaapian berupa perizinan, sertifikasi, pengujian, dan lainnya (Direktorat LLAKA, Direktorat Prasarana, Direktorat Sarana, Direktorat Keselamatan, Balai Pengujian, Balai Perawatan) serta layanan kereta api yang diselenggarakan oleh Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan dan Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan. Survei dilaksanakan menggunakan aplikasi serta secara <i>manual</i> dengan survei langsung ke masyarakat/ <i>stakeholder</i> terkait dengan penilaian dari perhitungan rata-rata hasil survei per bulan (skala 100).
	IKP3 Persentase On Time Performance (OTP) Transportasi Kereta Api	%	96,19	97,94	96,19	96,10	96,20	96,20	<ul style="list-style-type: none"> Target berubah/ditingkatkan (<i>update</i> target dengan penetapan target lebih tinggi dari <i>baseline</i> guna memenuhi kriteria penetapan target). Rata-rata kedatangan dan keberangkatan KA penumpang dan barang tepat waktu dari keseluruhan kedatangan dan keberangkatan KA penumpang dan barang.
	IKP4 Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	%	-	14,34	19,00	19,00	19,00	19,00	<ul style="list-style-type: none"> Target tetap (hasil monitoring Triwulan III 2025 masih memenuhi kriteria <i>on the right track</i>). Pemenuhan angkutan penumpang dan angkutan barang masing-masing ditargetkan 19,00% dari target angkutan kereta api periode Tahun 2025-2029 baik angkutan KA penumpang maupun KA barang dengan memperhatikan target pada dokumen RPJMN dan Rencana Strategis Tahun 2025-2029 dalam rangka pemenuhan target RIPNAS 2030.

Sasaran Program (SP)	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Baseline 2024	Capaian Triwulan III 2025	Target Renstra	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Keterangan
SP3 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	IKP5 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	%	99,41	99,00	100,00	100,00	100,00	100,00	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (mandatori mendukung <i>zero accident</i>). • Pada Tahun 2025 ditargetkan tidak ada kejadian kecelakaan kereta api, namun sampai dengan periode Triwulan III 2025, telah terjadi 7 kecelakaan kereta api.
SP4 Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	IKP6 Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	%	-	79,58	100,00	100,00	100,00	100,00	<ul style="list-style-type: none"> • Target tetap (hasil monitoring Triwulan III 2025 masih memenuhi kriteria <i>on the right track</i>, penyesuaian beberapa nilai komponen pembentuk) • Target mencakup pemenuhan kinerja Tahun 2025 sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> ○ Nilai AKIP: 83,00 (target tidak berubah, <i>baseline</i> 82,95). ○ Nilai NKA: 84,00 (<i>update</i> menyesuaikan <i>baseline</i> sebesar 83,52). ○ Target PNB: 100,00% (<i>update</i> nilai perolehan PNB menjadi sebesar Rp 1.997.791.885.590,00). ○ Nilai Kualitas ASN: 89,00 (target tidak berubah).

3.3 ALOKASI ANGGARAN

Alokasi anggaran Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 sesuai Perjanjian Kinerja awal sebesar Rp5.119.295.134.000,- dan pada Revisi I Perjanjian Kinerja sebesar Rp8.107.180.469.000,- (posisi Juni 2025). Selanjutnya posisi Minggu II Desember 2025 diperoleh alokasi anggaran sebesar Rp7.732.788.922.000,- dengan anggaran efektif (tidak blokir) sebesar Rp6.796.111.662.000,-. Adapun kronologis perubahan alokasi anggaran diuraikan sebagai berikut:

1. Revisi lanjutan/luncuran pelaksanaan kegiatan SBSN Tahun Anggaran sebelumnya (TA 2024) yang dilanjutkan ke TA 2025 di 4 Satker sebesar Rp36.199.983.000,00 pada tanggal 20 Februari 2025;
2. Revisi anggaran TA 2025 lingkup Ditjen Perkeretaapian Kementerian Perhubungan dalam rangka memenuhi kewajiban efisiensi belanja Kementerian Perhubungan berupa pencantuman catatan halaman IVA DIPA/blokir sebesar Rp3.807.993.637.000,00 pada tanggal 21 Februari 2025 (tidak mengubah pagu);
3. Revisi anggaran TA 2025 lingkup Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan berupa Revisi Administrasi Ralat Kode Blokir sebesar Rp6.300.340.000,00 pada tanggal 16 Maret 2025 (tidak mengubah pagu);
4. Revisi anggaran TA 2025 lingkup Ditjen Perkeretaapian Kementerian Perhubungan pada tanggal 24 Maret 2025 berupa buka blokir catatan halaman IVA DIPA dalam rangka relaksasi blokir efisiensi anggaran untuk pemenuhan anggaran kegiatan prioritas (tidak mengubah pagu) sebagai berikut:
 - a. Subsidi perintis sebesar Rp96.186.766.000,00.
 - b. Mudik Gratis, Angkutan Lebaran, dan Nataru sebesar Rp10.548.315.000,00.
 - c. Kebutuhan IMO sebesar Rp2.130.635.381.000,00.
5. Revisi Anggaran berupa revisi lanjutan/luncuran pelaksanaan kegiatan SBSN Tahun Anggaran sebelumnya (TA 2024) yang dilanjutkan ke TA 2025 sebesar Rp2.951.685.352.000,-.

6. Penambahan pagu DIPA Petikan BLU dalam penggunaan saldo awal kas sebesar Rp11.337.699.000,00;
7. Penambahan pagu DIPA Petikan BLU dalam penggunaan saldo awal kas sebesar Rp 3.545.738.000,00;
8. Revisi anggaran TA. 2025 di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Kementerian Perhubungan berupa:
 - a. Revisi anggaran pembukaan blokir pada catatan halaman IVA DIPA dalam rangka relaksasi blokir efisiensi sebesar Rp186.186.612.000,- yang digunakan untuk pemenuhan belanja pegawai sebesar Rp48.713.863.000,- dan kegiatan prioritas dukungan keselamatan transportasi sebesar Rp137.472.749.000,00;
 - b. Revisi pergeseran anggaran belanja pegawai dari Satuan Kerja Balai Pengujian Perkeretaapian dan Satuan Kerja Balai Pengelola Kereta Api Sulawesi Selatan ke Satuan Kerja Kantor Pusat Direktorat Jenderal Perkeretaapian sebesar Rp2.358.995.000,00;
 - c. Revisi anggaran pembukaan blokir kode 2 pada catatan halaman IVA DIPA pada Satuan Kerja Pengembangan Lalu Lintas dan Peningkatan Angkutan Kereta Api sebesar Rp444.780.000,00;
 - d. Revisi anggaran pengurangan pagu SBSN pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Surabaya dan relaksasi/pembukaan blokir untuk pembayaran LRT Sumatera Selatan pada Balai Pengelola Kereta Api Ringan Sumatera Selatan.

Rincian alokasi anggaran Ditjen Perkeretaapian Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 3-5 Alokasi Anggaran Per Kegiatan Tahun 2025

No	Kegiatan	Alokasi Anggaran PK Awal (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi I PK (Rp)			Alokasi Anggaran Revisi II PK (Rp)		
			Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif	Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif
1.	Program Infrastruktur Konektivitas	4.424.660.689.000	7.412.546.024.000	1.308.086.335.000	6.104.459.689.000	7.010.572.014.000	645.305.927.000	6.365.266.087.000
	a. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	813.226.191.000	2.051.708.470.000	546.646.219.000	1.505.062.251.000	1.977.174.647.000	247.235.579.000	1.729.939.068.000
	b. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	895.248.757.000	2.617.514.514.000	367.255.140.000	2.250.259.374.000	2.317.048.969.000	170.288.692.000	2.146.760.277.000
	c. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian	2.670.022.802.000	2.697.160.101.000	366.046.789.000	2.331.113.312.000	2.666.492.135.000	200.558.469.000	2.465.933.666.000
	d. Penunjang Teknis Transportasi Perkeretaapian	46.162.939.000	46.162.939.000	28.138.187.000	18.024.752.000	49.856.263.000	27.223.187.000	22.633.076.000
2.	Program Dukungan Manajemen	694.634.445.000	694.634.445.000	318.123.020.000	376.511.425.000	722.216.908.000	291.371.333.000	430.845.575.000
	a. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Perkeretaapian	22.069.026.000	22.099.026.000	18.026.792.000	4.072.234.000	22.064.026.000	18.026.792.000	4.037.234.000
	b. Pengelolaan Perencanaan. Keuangan. BMN dan Umum Transportasi Perkeretaapian	637.851.276.000	637.821.276.000	273.854.334.000	363.966.942.000	667.910.104.000	250.044.012.000	417.866.092.000

No	Kegiatan	Alokasi Anggaran PK Awal (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi I PK (Rp)			Alokasi Anggaran Revisi II PK (Rp)		
			Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif	Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif
	c. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi Transportasi Perkeretaapian	17.498.737.000	17.498.737.000	10.970.124.000	6.528.613.000	15.457.372.000	8.928.759.000	6.528.613.000
	d. Pengelolaan Komunikasi dan Informasi Publik Transportasi Perkeretaapian	14.149.348.000	14.149.348.000	12.856.362.000	1.292.986.000	14.619.348.000	12.856.362.000	1.762.986.000
	e. Legislasi dan Litigasi Transportasi	3.066.058.000	3.066.058.000	2.415.408.000	650.650.000	2.166.058.000	1.515.408.000	650.650.000
	Jumlah	5.119.295.134.000	8.107.180.469.000	1.626.209.355.000	6.480.971.114.000	7.732.788.922.000	936.677.260.000	6.796.111.662.000

Tabel 3-6 Alokasi Anggaran Per Sumber Dana Tahun 2025

No	Sumber Dana	Alokasi Anggaran PK Awal (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi PK I (Rp)			Alokasi Anggaran Revisi PK II (Rp)		
			Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif	Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif
1.	Rupiah Murni	4.518.485.603.000	4.518.485.603.000	1.365.831.347.000	3.152.654.256.000	4.601.247.643.000	874.651.334.000	3.726.596.309.000
2.	Pinjaman Luar Negeri	148.519.217.000	148.519.217.000	55.139.651.000	93.379.566.000	148.519.217.000	-	148.519.217.000
3.	Penerimaan Negara Bukan Pajak	12.574.035.000	12.574.035.000	5.477.793.000,00	7.096.242.000	16.218.751.000	4.874.936.000	11.343.815.000
4.	BLU	5.237.190.000	77.869.965.000	57.470.473.000,00	20.399.492.000	78.326.730.000	51.913.800.000	26.412.930.000
5.	Hibah Luar Negeri	77.869.965.000	5.237.190.000	5.237.190.000,00	-	5.237.190.000	5.237.190.000	-
6.	Saldo Awal BLU	-	-	-	-	19.925.909.000	-	19.925.909.000
7.	SBSN	356.609.124.000	3.344.494.459.000	137.052.901.000,00	3.207.441.558.000	2.863.313.482.000	-	2.863.313.482.000
	Total	5.119.295.134.000	8.107.180.469.000	1.626.209.355.000,00	6.480.971.114.000	7.732.788.922.000	936.677.260.000	6.796.111.662.000

Tabel 3-7 Alokasi Anggaran Per Jenis Belanja Tahun 2025

No	Jenis Belanja	Alokasi Anggaran PK Awal (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi PK I (Rp)			Alokasi Anggaran Revisi PK II (Rp)		
			Total Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif	Total Alokasi Anggaran	Blokir/Efisiensi	Alokasi Anggaran Efektif
1.	Belanja Pegawai	203.084.303.000	204.390.616.000	-	204.390.616.000	255.258.712.000	-	255.258.712.000
2.	Belanja Barang	3.613.244.204.000	3.613.096.992.000	646.795.933.000	2.966.301.059.000	3.794.168.911.000	512.663.270.000	3.281.505.641.000
3.	Belanja Modal	1.302.966.627.000	4.289.692.861.000	979.413.422.000	3.310.279.439.000	3.683.361.299.000	424.013.990.000	3.259.347.309.000
	Jumlah	5.119.295.134.000	8.107.180.469.000	1.626.209.355.000	6.480.971.114.000	7.732.788.922.000	936.677.260.000	6.796.111.662.000

Tabel 3-8 Alokasi Anggaran Per Indikator Kinerja Program Tahun 2025

Sasaran Program	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Alokasi Anggaran PK Awal (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi I PK (Rp)	Alokasi Anggaran Efektif Revisi II PK (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi I PK (Rp)	Alokasi Anggaran Efektif Revisi II PK (Rp)
SP1 Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	IKP1 Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Rasio	0,46	0,46	0,46	813.226.191.000	2.051.708.470.000	1.505.062.251.000	1.977.174.647.000	1.729.939.068.000
SP2 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	IKP2 Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	Nilai	3,74	3,74	93,50 (konversi skala 100)	895.248.757.000	2.617.514.514.000	2.250.259.374.000	2.441.620.822.000	2.146.760.277.000
	IKP3 Persentase <i>On Time Performance</i> (OTP) Transportasi Kereta Api	%	96,10	96,20	96,20					
	IKP4 Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	%	19,00	19,00	19,00					

Sasaran Program	Indikator Kinerja Program (IKP)	Satuan	Target PK 2025	Target Revisi I PK 2025	Target Revisi II PK 2025	Alokasi Anggaran PK Awal (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi I PK (Rp)	Alokasi Anggaran Efektif Revisi II PK (Rp)	Alokasi Anggaran Revisi I PK (Rp)	Alokasi Anggaran Efektif Revisi II PK (Rp)
SP3 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	IKP5 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	%	100,00	100,00	100,00	2.716.185.741.000	2.743.323.040.000	2.349.138.064.000	2.716.348.398.000	2.488.566.742.000 (termasuk penunjang teknis)
SP4 Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	IKP5 Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	%	100,00	100,00	100,00	694.634.445.000	694.634.445.000	376.511.425.000	722.216.908.000	430.845.575.000
Jumlah						5.119.295.134.000	8.107.180.469.000	6.480.971.114.000	7.857.360.775.000	6.796.111.662.000

BAB 4 PENUTUP

Bab ini menyampaikan pernyataan kesimpulan dari Perjanjian Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025

Dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran pembangunan perkeretaapian pada Rencana Strategis Kementerian Perhubungan dan Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 – 2029, Direktorat Jenderal Perkeretaapian melaksanakan program infrastruktur konektivitas yang meliputi 4 (empat) kegiatan utama yaitu:

1. Infrastruktur Konektivitas Transportasi Perkeretaapian;
2. Pelayanan Transportasi Perkeretaapian;
3. Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian;
4. Penunjang Teknis Transportasi Perkeretaapian.

Dengan melaksanakan program dan kegiatan tersebut serta didukung dengan Program Dukungan Manajemen, Direktorat Jenderal Perkeretaapian diharapkan mampu mewujudkan target penyelenggaraan perkeretaapian sesuai dengan sumber daya yang tersedia. Pelaksanaan program dan kegiatan selanjutnya diukur keberhasilannya sesuai Indikator Kinerja Program yang ditetapkan pada revisi Perjanjian Kinerja Direktorat Jenderal Perkeretaapian Tahun 2025 dalam rangka penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) serta mendukung Reformasi Birokrasi di lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian.

**INDIKATOR KINERJA PROGRAM
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN
TAHUN 2025**

Sasaran Program		Indikator Kinerja Program	
SP1	Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	IKP1	Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian (Nilai)
SP2	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	IKP2	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian (Nilai)
		IKP3	Persentase <i>On Time Performance</i> (OTP) Transportasi Kereta Api (%)
		IKP4	Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api (%)
SP3	Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	IKP5	Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian (%)
SP4	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	IKP6	Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian (%)

Jakarta, Desember 2025

DIREKTUR JENDERAL PERKERETAAPIAN



ALLAN TANDIONO
NIP 198801182025211023

RENCANA AKSI PADA REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN

SASARAN PROGRAM	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (IKP)	SATUAN	TARGET	KEGIATAN	TARGET												ANGGARAN EFEKTIF (Rp.)	PENANGGUNG JAWAB
					B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9	B10	B11	B12		
SP1 Meningkatnya Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	IK1 Rasio Konektivitas Transportasi Perkeretaapian	Rasio	0,46	Infrastruktur Konektivitas Transportasi Perkeretaapian (pembangunan jalur KA baru, reaktivasi jalur KA, termasuk penyajian dokumen perencanaan teknis, lahan, dan lainnya)	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46	1.648.872.442.000	Setditjen Perkeretaapian, Dit. LLAKA, Dit. Prasarana Perkeretaapian, Dit. Sarana Perkeretaapian, BTP, BPKA
SP2 Meningkatnya Kinerja Pelayanan Transportasi Perkeretaapian	IK2 Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Bidang Perkeretaapian	Nilai	93,50	Pelayanan Transportasi Perkeretaapian (subsidi perintis dan monitoring PSO, penetapan, pemantauan dan evaluasi GAPEKA, pembangunan jalur ganda kereta api dan fasilitas prasarana lainnya, pengembangan perkeretaapian baik jalur kereta api dan fasilitas operasi dan lainnya)	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	93,50	2.271.332.130.000	Dit. LLAKA, Dit. Prasarana Perkeretaapian, Dit. Sarana Perkeretaapian, BTP, BPKA
	IK3 Persentase On Time Performance (OTP) Transportasi Kereta Api	%	96,20		96,10	96,10	96,10	96,20	96,20	96,20	96,20	96,20	96,20	96,20	96,20	96,20		
	IK4 Persentase Pemenuhan Target Angkutan Kereta Api	%	19,00		1,55	3,01	4,49	6,07	7,72	9,31	11,02	12,67	14,29	15,69	17,24	19,00		
SP2 Meningkatnya Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	IK5 Tingkat Keselamatan Transportasi Perkeretaapian	%	100,00	Keselamatan dan Keamanan Transportasi Perkeretaapian (pengujian dan sertifikasi kelaikan sarana, prasarana dan kompetensi SDM, perawatan dan pengoperasian prasarana perkeretaapian milik negara, pembinaan dan pengaturan/pengendalian/pengawasan penyelenggaraan perkeretaapian, dan lainnya)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	2.488.566.742.000	Dit. Keselamatan Perkeretaapian, Dit. Prasarana Perkeretaapian, Dit. Sarana Perkeretaapian, Balai Pengujian, Balai Perawatan, BTP, BPKA
SP4 Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	IK6 Pencapaian Kinerja Tata Kelola Pemerintahan di Lingkungan Direktorat Jenderal Perkeretaapian	%	100,00	Penyelenggaraan AKIP, monitoring pelaksanaan anggaran, monitoring PNBP dan penyelenggaraan pembinaan SDM	9,37	15,07	22,24	22,48	22,64	26,04	39,69	65,20	64,38	100,00	100,00	100,00	430.845.575.000	Seluruh unit kerja di lingkungan Ditjen Perkeretaapian

Jakarta, Desember 2025
DIREKTUR JENDERAL PERKERETAAPIAN


ALLAN TANDIONO
NIP 198801182025211023